[Vietnamese below]

TERMS OF REFERENCE

Consultation work:

Conduct field survey to collect data of mammals in Vietnam sites

Project name:	**Building a Portal of Ecosystems and Biodiversity Information for Biodiversity Conservation and Sustainable Development for the Mekong Delta (Ecobank Mekong)**
Management unit:	Ecobank Mekong Project Management Unit
Contract Type:	Individual Consulting Contract
Consulting package code:	EM_Y2026_Act.2.13
Working Range:	Vietnam
Reporting Language:	English, Vietnamese

1 INTRODUCTION

The Mekong Delta's ecosystems are vital to global biodiversity and local communities' livelihoods. However, these ecosystems face critical threats and are being lost and degraded at an alarming rate – faster than any other biome. Wetland areas, in particular, face intense pressure from resource exploitation and overuse, driving biodiversity loss and putting many species at high risk. Species richness and population abundance have declined significantly due to hunting and poaching by local communities. Despite these trends, little is known about the scale and nature of the changes or the current status of biodiversity. Forecasting future changes remains challenging because reliable baseline data are lacking.

To address this gap, the project "Building a Portal of Ecosystems and Biodiversity Information for Biodiversity Conservation and Sustainable Development in the Mekong Delta" (Ecobank Mekong) aims to develop a WebGIS-based database, aligned with international standards for biodiversity information. This platform will provide up-to-date data on ecosystems and associated biodiversity in the Mekong Delta, accessible to stakeholders globally. It will enable management bodies to better understand and effectively manage local biodiversity resources. The Mekong–Republic of Korea

Cooperation Fund funds the project, and the Institute of Advanced Technology (formerly the Southern Institute of Ecology) implements it under the Vietnam Academy of Science and Technology.

As a result, governmental agencies and conservation authorities will gain a modern tool for biodiversity planning, conservation, and development programs. The database will also support promoting regional biodiversity values through digital platforms and facilitate data exchange with national and international organizations. Furthermore, it will serve as a means to raise awareness and encourage the involvement of the public – including the private sector – in biodiversity conservation efforts. Researchers, educators, conservationists, and scientists will be able to access reliable data on the status of ecosystems and biodiversity across the Mekong Delta and use it to inform their work. Their feedback and contributions are expected to enhance the system further and enrich the database.

The overall goal of this proposed project is to support the Mekong Delta's (Vietnam and Cambodia) sustainable socio-economic development and biodiversity conservation planning by providing an open consensus database of natural ecosystems and associated biodiversity. The specific objectives are:

- Assessment of current status of biodiversity (ecosystem and species levels) to support sustainable socio-economic development and biodiversity conservation planning in the Mekong region;
- Providing an updated standardized database of natural ecosystems and associated biodiversity to support assessing ecosystems and biodiversity and monitoring changes in the Mekong Delta;
- Building a modern database for biodiversity information
- Building a modern WebGIS-based portal and apps to promote awareness and wide usage of the built database.

To achieve this, the Institute of Advanced Technology is seeking the services of a qualified consultant to Conduct field surveys to collect data of flora in Vietnam sites.

2 TASKS

The Consultant will be responsible for carrying out the following activities:

1. Conduct field surveys to collect data of mammals in selected sites (6 sites) in Vietnam.
    - Collaborate with the Project Management Unit to identify six potential sites for field data collection. Priority areas are Tram Chim National Park, Thanh Phu Nature Reserve, Lung Ngoc Hoang Nature Reserve, U Minh Ha

National Park, and two more sites should be in An Giang and Vinh Long provinces.

- Collaborate with the Project Management Unit to develop and to finalize methods of data collection.
- Carry out field surveys at the selected locations to collect samples and data on mammals.

2. Prepare data in alignment with the project's standardized database structure.
    - Organize and format collected data on mammals according to the project's biodiversity database standards.

3 HANDOVER PRODUCTS

Products handed over	Related Tasks	Amount	Term	Form
I Task implementing plan	1	1	No later than 3 weeks after signing the contract	Send the product I to the project management unit via email (in English and Vietnamese)
II Field survey report on of mammals in the selected Vietnam sites	1	1	No later than 32 weeks after signing the contract	Send the product II to the project management unit via email (in English and Vietnamese)
III Data sets following the project's biodiversity database standards	2	1	No later than 36 weeks after signing the contract	Send the product III to the project management unit via email

4 IMPLEMENTATION TIMELINE

The consultancy will be carried out over nine months, from November 2026 to July 2027, for a total of 68 working days, including fieldwork and reporting.

5 CONSULTING PROFILE

This consultancy package will be undertaken by one consultant, who will hold principal responsibility for all assigned tasks. The engagement includes:

- Total working days: 68
    + 66 days allocated for field surveys and taxonomical identification.
    + 2 days for finalizing and submitting the report
- Consultant budget: USD 13,600
    + This amount includes the consultant's professional fees and accommodation costs during field surveys
- Additional support costs: Field survey costs (including, but not limited to, local guides (max 2 persons), travel, accommodation) will be borne by the Project. The consultant is responsible for providing appropriate documents following the Project's format to fulfill the field survey costs.

6 EXPERIENCE AND COMPETENCY REQUIREMENTS

The Consultant should meet the following qualifications and competencies:

- Hold an advanced qualification (Master/PhD) in biology, ecology, forestry, or a related field.
- Have a minimum of 10 years of professional experience in biodiversity, ecology, or other relevant disciplines.
- Have at least five years' experience in mammal species taxonomy
- Demonstrate strong proficiency in English, including reading and writing skills appropriate for reporting and communication.
- Have proven experience working in the Mekong Delta and/or the Basin, with familiarity with local biodiversity and field conditions.
- Show extensive field survey experience, including hands-on use of relevant field sampling equipment.
- Have experience working with biodiversity database platforms, such as the Global Biodiversity Information Facility (GBIF) or equivalent systems.
- Possess a strong ability in specimen and sample photography, including use of proper techniques for biodiversity documentation.

7 DOCUMENTS TO BE SUBMITTED

Interested candidates are required to submit the following application documents:

1. Letter of interest: Completed in accordance with Form No. 1 provided by the Ecobank Mekong Project Management Unit.
2. Technical proposals (in English): Prepared according to Form No. 2 of the Ecobank Mekong Project Management Unit.
3. Updated Resume and Supporting Documents: An updated resume signed by the consultant and scanned copies of relevant evidence (PDF files or photographs) proving the candidate's work experience and qualifications.

How to send a Profile of Interest:

Applicant emails to the Project Management Unit at the email address ecobankmekong@gmail.com and clearly state the subject of the email as: **Proposal-[*name of consultant*]-** EM_Y2026_Act.2.13 **"Conduct field survey to collect data of mammals in Vietnam sites".**

For any inquiries, please contact:

Contact person: Ms. Ngo Thi Trong Thiet, mobile: (+84) 812141227, email: ngothiet0512@gmail.com

Deadline for receiving the Proposal: 17 hour 00, November 05, 2026 (Hanoi Time – ICT).

Form No. 1 - LETTER OF INTEREST

_____, date ___ month ___ year ___

To: Ecobank Mekong Project Management Unit

After studying the invitation for interest in implementing the _____ *package [Insert the name of the consulting bidding package],* I, ____ *[Insert the name of the team leader],* expressed my desire to participate in this bidding package. I enclose a technical and financial proposal to implement this activity package.

I have carefully read the requirements and duties outlined in the terms of reference.

The Consultant's dossier of interest has a period of 90 days from the deadline for submission of the application. If selected, I commit to meet in terms of implementation time, handover products, we will participate in the bidding package ____ *[Insert name of consulting bidding package]*.

I undertake that all information and statements made herein are true and accept that any misinterpretation thereof may result in our disqualification.

I agree that Ecobank Mekong Project Management Unit has the right to reject any application of interest that does not meet the requirements set out in the invitation for expression. In the cases specified in its procurement policy, the Project Management Unit may cancel the entire process of inviting interest in the implementation of the bidding package and conduct a re-invitation of interest.

Consultant name

(signed)

Form No. 2: TECHNICAL PROPOSAL

(CONSULTING SERVICES)

To:	**Ecobank Mekong Project Management Unit**
Project:	**Building a Portal of Ecosystems and Biodiversity Information for Biodiversity Conservation and Sustainable Development for the Mekong Delta (Ecobank Mekong)**
Consultancy Package Name:	**Conduct field survey to collect data of mammals in Vietnam sites**
Model Number:	EM_Y2026_Act.2.13
Consulting information:	

I. Understanding ToR and operational objectives

II. Contents of tasks and main activities

III. Implementation methods

Task	Method

IV. Implementation plan

Consultants can use the time and personnel layout table according to the form below

STT	Mission/Activity	Estimated implementation time	Number of working days performed	Location	Number of days in the field
I	Task 1				
1	…	…			
2	…	…			
…	…	…			
II	Task 2				
1	…	…			
2	…	…			
III	Task 3				
1	…				
2	…				
…	…				
	Total				

V. Products and delivery time

Full.	Product	Timeframe
1	**Task 1**	....days after signing the contract
2	**Task 2**	....days after signing the contract

Full.	Product	Timeframe
3	**Task 3**	....days after signing the contract
	……..	

ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

Công tác tư vấn:

Tiến hành khảo sát thực địa để thu thập dữ liệu về thú tại các địa điểm ở Việt Nam

Tên dự án:	**Xây dựng cổng thông tin trực tuyến về hệ sinh thái và đa dạng sinh học phục vụ bảo tồn đa dạng sinh học và phát triển bền vững khu vực Đồng bằng sông Mê Công (Ecobank Mekong)**
Đơn vị quản lý:	Ban quản lý dự án Ecobank Mekong
Loại hợp đồng:	Hợp đồng tư vấn cá nhân
Mã gói tư vấn:	EM_Y2026_Act.2.13
Phạm vi làm việc:	Việt Nam
Ngôn ngữ báo cáo:	Tiếng Anh và Tiếng Việt

8 GIỚI THIỆU

Các hệ sinh thái của Đồng bằng sông Mê Công đóng vai trò thiết yếu đối với đa dạng sinh học toàn cầu và sinh kế của cộng đồng địa phương. Tuy nhiên, các hệ sinh thái này đang đối mặt với những mối đe dọa nghiêm trọng và đang bị suy thoái, mất đi với tốc độ đáng báo động – nhanh hơn bất kỳ quần xã sinh vật nào khác. Đặc biệt, các vùng đất ngập nước đang chịu áp lực lớn từ việc khai thác và sử dụng quá mức tài nguyên thiên nhiên, dẫn đến suy giảm đa dạng sinh học và đẩy nhiều loài sinh vật vào tình trạng có nguy cơ cao tuyệt chủng. Sự phong phú về loài và số lượng cá thể đã suy giảm đáng kể do các hoạt động săn bắt và khai thác của cộng đồng địa phương. Mặc dù xu hướng này đang diễn ra rõ rệt, nhưng hiện vẫn còn rất ít thông tin về quy mô và bản chất của những thay đổi này cũng như hiện trạng của đa dạng sinh học. Việc dự báo những thay đổi trong tương lai cũng gặp nhiều khó khăn do thiếu dữ liệu nền tảng đáng tin cậy.

Để giải quyết khoảng trống này, dự án "Xây dựng Cổng thông tin về Hệ sinh thái và Đa dạng sinh học phục vụ Bảo tồn Đa dạng sinh học và Phát triển bền vững tại Đồng bằng sông Mê Công" (Ecobank Mekong) đặt mục tiêu xây dựng một cơ sở dữ liệu dựa trên nền tảng WebGIS, phù hợp với các tiêu chuẩn quốc tế về thông tin đa dạng sinh học. Nền tảng này sẽ cung cấp dữ liệu cập nhật về hệ sinh thái và đa dạng sinh học liên quan tại khu vực Đồng bằng sông Mê Công, với khả năng truy cập rộng rãi cho các bên liên quan trên toàn cầu. Đây sẽ là công cụ hỗ trợ các cơ quan quản lý hiểu rõ hơn và quản lý hiệu

quả hơn các nguồn tài nguyên đa dạng sinh học tại địa phương.
Dự án được tài trợ bởi Quỹ Hợp tác Mê Công – Hàn Quốc và do Viện Công nghệ Tiên tiến (tiền thân là Viện Sinh thái học Miền Nam), thuộc Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam, triển khai thực hiện.

Nhờ đó, các cơ quan quản lý nhà nước và tổ chức bảo tồn sẽ có được một công cụ hiện đại phục vụ cho công tác quy hoạch, bảo tồn đa dạng sinh học và xây dựng các chương trình phát triển. Cơ sở dữ liệu này cũng sẽ hỗ trợ quảng bá các giá trị đa dạng sinh học của khu vực thông qua các nền tảng số, đồng thời tạo điều kiện thuận lợi cho việc chia sẻ dữ liệu với các tổ chức trong nước và quốc tế.
Bên cạnh đó, hệ thống còn đóng vai trò là một phương tiện nâng cao nhận thức và khuyến khích sự tham gia của cộng đồng – bao gồm cả khu vực tư nhân – vào các nỗ lực bảo tồn đa dạng sinh học. Các nhà nghiên cứu, nhà giáo dục, chuyên gia bảo tồn và nhà khoa học sẽ có thể tiếp cận dữ liệu đáng tin cậy về hiện trạng hệ sinh thái và đa dạng sinh học trên toàn khu vực đồng bằng, phục vụ cho công tác chuyên môn. Phản hồi và đóng góp từ họ được kỳ vọng sẽ góp phần hoàn thiện hệ thống và làm phong phú thêm kho dữ liệu.

Mục tiêu tổng thể của dự án được đề xuất này là hỗ trợ phát triển kinh tế xã hội bền vững và quy hoạch bảo tồn đa dạng sinh học của Đồng bằng sông Mê Công (Việt Nam và Campuchia) thông qua việc cung cấp cơ sở dữ liệu đồng thuận mở về các hệ sinh thái tự nhiên và liên kết đa dạng sinh học. Các mục tiêu cụ thể là:

- Đánh giá hiện trạng đa dạng sinh học (cấp độ hệ sinh thái và loài) để hỗ trợ phát triển kinh tế - xã hội bền vững và quy hoạch bảo tồn đa dạng sinh học ở khu vực sông Mê Công;
- Cung cấp cơ sở dữ liệu chuẩn hóa cập nhật về hệ sinh thái tự nhiên và liên kết đa dạng sinh học để hỗ trợ đánh giá hệ sinh thái và đa dạng sinh học và theo dõi những thay đổi ở Đồng bằng sông Mê Công;
- Xây dựng cơ sở dữ liệu hiện đại về thông tin đa dạng sinh học;
- Xây dựng một cổng thông tin và ứng dụng dựa trên WebGIS hiện đại để nâng cao nhận thức và sử dụng rộng rãi cơ sở dữ liệu đã xây dựng.

Để thực hiện mục tiêu này, Viện Công nghệ Tiên tiến tìm kiếm dịch vụ của một chuyên gia tư vấn có đủ năng lực để thực hiện khảo sát thực địa nhằm thu thập dữ liệu về hệ thực vật tại các địa điểm khảo sát ở Việt Nam.

9 NHIỆM VỤ

Chuyên gia tư vấn sẽ chịu trách nhiệm thực hiện các hoạt động chính sau:

1. Thực hiện khảo sát thực địa nhằm thu thập dữ liệu về động vật có vú tại 06 địa điểm khảo sát được lựa chọn ở Việt Nam.

- Phối hợp với Ban Quản lý Dự án để xác định 06 địa điểm tiềm năng cho việc thu thập dữ liệu thực địa. Các khu vực được ưu tiên gồm Vườn Quốc gia Tràm Chim, Khu Bảo tồn thiên nhiên Thạnh Phú, Khu Bảo tồn thiên nhiên Lung Ngọc Hoàng, Vườn Quốc gia U Minh Hạ, và 02 địa điểm còn lại thuộc tỉnh An Giang và tỉnh Vĩnh Long.
- Phối hợp với Ban Quản lý Dự án để xây dựng và hoàn thiện phương pháp thu thập dữ liệu.
- Tiến hành khảo sát thực địa tại các địa điểm được lựa chọn để thu thập mẫu vật và dữ liệu về động vật có vú

2. Chuẩn bị dữ liệu phù hợp với cấu trúc cơ sở dữ liệu chuẩn hóa của dự án.

- Sắp xếp và định dạng dữ liệu về động vật có vú đã thu thập theo các tiêu chuẩn của cơ sở dữ liệu đa dạng sinh học của dự án.

10 SẢN PHẨM BÀN GIAO

Sản phẩm bàn giao	Nhiệm vụ liên quan	Số lượng	Thời hạn	Biểu mẫu
IV Kế hoạch thực hiện nhiệm vụ	1	1	Không muộn hơn 3 tuần sau khi ký hợp đồng	Gửi sản phẩm I đến Ban quản lý dự án qua email (bằng tiếng Anh và tiếng Việt)
V Báo cáo khảo sát thực địa về động vật có vú tại các địa điểm được lựa chọn ở Việt Nam	1	1	Không muộn hơn 32 tuần sau khi ký hợp đồng	Gửi sản phẩm II đến Ban quản lý dự án qua email (bằng tiếng Anh và tiếng Việt)
VI Các bộ dữ liệu tuân theo các tiêu chuẩn cơ sở dữ liệu đa dạng sinh học của dự án	2	1	Không muộn hơn 36 tuần sau khi ký hợp đồng	Gửi sản phẩm III đến Ban quản lý dự án qua email

				(bằng tiếng Anh và tiếng Việt)

11 TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN

Dịch vụ tư vấn sẽ được thực hiện trong 09 tháng, từ tháng 11/2026 đến tháng 07/2027, tổng cộng 68 ngày làm việc, bao gồm khảo sát thực địa và lập báo cáo.

12 HỒ SƠ TƯ VẤN

Gói tư vấn này sẽ do một (01) chuyên gia thực hiện và chịu trách nhiệm chính trong việc hoàn thành toàn bộ các nhiệm vụ được giao. Nội dung bao gồm:

- Tổng số ngày làm việc: 68 ngày

  + 66 ngày dành cho khảo sát thực địa và định danh phân loại học

  + 2 ngày dành cho việc hoàn thiện và nộp báo cáo

- Ngân sách cho chuyên gia: 13,600 USD

  + Khoản kinh phí này bao gồm thù lao chuyên môn của chuyên gia tư vấn và chi phí lưu trú trong thời gian khảo sát thực địa.

- Chi phí hỗ trợ bổ sung: Chi phí khảo sát thực địa (bao gồm nhưng không giới hạn ở chi phí thuê hướng dẫn viên địa phương (tối đa 02 người), chi phí đi lại và chi phí lưu trú) sẽ do Dự án chi trả. Chuyên gia tư vấn có trách nhiệm cung cấp đầy đủ các chứng từ phù hợp theo biểu mẫu của Dự án để thực hiện thanh toán các chi phí khảo sát thực địa.

13 YÊU CẦU VỀ KINH NGHIỆM VÀ NĂNG LỰC

Chuyên gia tư vấn phải đáp ứng các yêu cầu về trình độ chuyên môn và năng lực sau:

- Có trình độ chuyên môn cao (Thạc sĩ/Tiến sĩ) về sinh học, sinh thái học, lâm nghiệp hoặc lĩnh vực liên quan.

- Có tối thiểu 10 năm kinh nghiệm chuyên môn trong lĩnh vực đa dạng sinh học, sinh thái học hoặc các lĩnh vực liên quan khác.

- Có ít nhất 05 năm kinh nghiệm về phân loại học động vật có vú.

- Có khả năng sử dụng tiếng Anh tốt, bao gồm kỹ năng đọc và viết phù hợp với công tác lập báo cáo và giao tiếp chuyên môn.

- Có kinh nghiệm thực tế trong công tác tại khu vực Đồng bằng sông Mê Công và/hoặc lưu vực sông Mê Công, đồng thời am hiểu về đa dạng sinh học và điều kiện thực địa tại địa phương.

- Có nhiều kinh nghiệm khảo sát thực địa, bao gồm kinh nghiệm trực tiếp sử dụng các thiết bị lấy mẫu và thiết bị phục vụ khảo sát thực địa.

- Có kinh nghiệm làm việc với các nền tảng cơ sở dữ liệu đa dạng sinh học, chẳng hạn như Global Biodiversity Information Facility (GBIF) hoặc các hệ thống tương đương.

- Có kỹ năng tốt trong việc chụp ảnh mẫu vật và mẫu khảo sát, bao gồm khả năng áp dụng các kỹ thuật phù hợp để phục vụ công tác tư liệu hóa đa dạng sinh học.

14 HỒ SƠ CẦN NỘP

Các ứng viên quan tâm được yêu cầu nộp các tài liệu đăng ký sau:

4. Thư quan tâm: Hoàn thành theo Mẫu số 1 do Ban quản lý dự án Ecobank Mekong cung cấp.
5. Đề xuất kỹ thuật (bằng tiếng Anh): Được lập theo Mẫu số 2 của Ban Quản lý dự án Ecobank Mekong.
6. Sơ yếu lý lịch cập nhật và các tài liệu hỗ trợ: Sơ yếu lý lịch cập nhật có chữ ký của chuyên gia tư vấn và bản scan các bằng chứng liên quan (tệp PDF hoặc ảnh) chứng minh kinh nghiệm và trình độ làm việc của ứng viên.

Cách gửi Hồ sơ quan tâm:

Người nộp đơn gửi email đến Ban quản lý dự án Ecobank Mekong theo địa chỉ: ecobankmekong@gmail.com và nêu rõ chủ đề của email là: **Đề xuất-[*Tên chuyên gia tư vấn*]- EM_Y2026_Act.2.13 "Tiến hành khảo sát thực địa để thu thập dữ liệu về thú tại các địa điểm ở Việt Nam".**

Mọi thắc mắc xin vui lòng liên hệ:

Contact info.: Ms. Ngo Thi Trong Thiet, mobile: (+84) 812141227, email: ngothiet0512@gmail.com

Thời hạn nhận Đề xuất: 17 giờ 00, Ngày 05 Tháng 11 năm 2026 (Giờ Hà Nội – ICT).

\

Mẫu số 1 - THƯ QUAN TÂM

_____, ngày ___ tháng ___ năm ___

Kính gửi: Ban quản lý dự án Ecobank Mekong

Sau khi nghiên cứu Thư mời bày tỏ quan tâm đối với gói thầu tư vấn _____ [*Điền tên gói thầu tư vấn*], tôi, _____ [*Điền tên trưởng nhóm tư vấn*], xin bày tỏ mong muốn được tham gia thực hiện gói thầu này. Tôi xin gửi kèm theo Hồ sơ đề xuất kỹ thuật và tài chính để triển khai gói hoạt động này.

Tôi đã đọc kỹ các yêu cầu và nhiệm vụ được nêu trong Điều khoản tham chiếu (ToR). Hồ sơ bày tỏ quan tâm của tư vấn có hiệu lực trong vòng 90 ngày kể từ thời điểm hết hạn nộp hồ sơ. Nếu được lựa chọn, tôi cam kết thực hiện đầy đủ các yêu cầu về tiến độ thực hiện và bàn giao sản phẩm theo đúng quy định của gói thầu _____ [*Điền tên gói thầu tư vấn*].

Tôi cam kết rằng tất cả thông tin và nội dung được cung cấp trong hồ sơ này là chính xác. Tôi chấp nhận rằng mọi sai lệch hoặc thông tin không trung thực có thể dẫn đến việc bị loại khỏi quá trình xét chọn.

Tôi đồng ý rằng Ban Quản lý Dự án Ecobank Mekong có toàn quyền từ chối bất kỳ hồ sơ bày tỏ quan tâm nào không đáp ứng yêu cầu được nêu trong thư mời. Trong các trường hợp được quy định tại chính sách mua sắm, Ban Quản lý Dự án có thể hủy toàn bộ quá trình mời quan tâm và tiến hành mời quan tâm lại cho gói thầu này.

Tên chuyên gia tư vấn

(ký)

Mẫu số 2: ĐỀ XUẤT KỸ THUẬT

(DỊCH VỤ TƯ VẤN)

Đến:	**Ban quản lý dự án Ecobank Mekong**
Dự án:	**Xây dựng cổng thông tin trực tuyến về hệ sinh thái và đa dạng sinh học phục vụ bảo tồn đa dạng sinh học và phát triển bền vững khu vực Đồng bằng sông Mê Công (Ecobank Mekong)**
Tên gói tư vấn:	**Tiến hành khảo sát thực địa để thu thập dữ liệu về thú tại các địa điểm ở Việt Nam**
Mã gói tư vấn:	EM_Y2026_Act.2.13
Thông tin tư vấn:	

I. Hiểu rõ ToR và mục tiêu nhiệm vụ

II. Nội dung nhiệm vụ và hoạt động chính

III. Phương pháp thực hiện

Nhiệm vụ	Phương pháp
1	
2	
3	
4	
……	

IV. Kế hoạch thực hiện

Tư vấn viên có thể sử dụng bảng bố trí thời gian và nhân sự theo mẫu dưới đây

STT	Nhiệm vụ/Hoạt động	Thời gian thực hiện dự kiến	Số ngày công làm việc	Địa điểm	Số ngày làm việc thực địa
I	Nhiệm vụ 1				
1	…	…			
2	…	…			
…	…	…			
II	Nhiệm vụ 2				
1	…	…			
2	…	…			
III	Nhiệm vụ 3				
1	…				
2	…				
…	…				
	Tổng				

V. Sản phẩm và thời gian bàn giao

Full	Sản phẩm	Khung thời gian
1	**Nhiệm vụ 1**	.... ngày sau khi ký hợp đồng

Full	Sản phẩm	Khung thời gian
2	**Nhiệm vụ 2**	.... ngày sau khi ký hợp đồng
3	**Nhiệm vụ 3**	.... ngày sau khi ký hợp đồng
	…..	